

Attività di
investimento di
Royal Caribbean
in porti di imbarco
in tutto il mondo

Maggio 2013



Panoramica generale

- La società RCCL e le sue risorse
- Presentazione del Dipartimento RCCL ComDev
- Presentazione degli investimenti portuali di
RCCL

Royal Caribbean Cruises Ltd.

- 2° gruppo crocieristico al mondo.
- 24% del volume mondiale di crociere.
- 44 navi, 6 marchi.
- 425 destinazioni.
- 78.650 cabine.
- 5,0 milioni di passeggeri nel 2012.
- 60.650 dipendenti.
- Elevare gli standard:
“Oasis of the Seas”
la nave da crociera più grande al mondo



Dati finanziari aziendali di *Royal Caribbean Cruises Ltd.*

(in milioni di dollari, sono omesse le cifre 000)

<u>(in milioni, sono omesse le cifre '000)</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
Numero totale di passegge ri	3.500	3.600	3.900	4.000	3.900	4.300	4.600
Ricavi lordi	\$4.903	\$5.230	\$6.150	\$6.530	\$5.900	\$6.800	\$7.300
Utile netto	\$716	\$634	\$603	\$574	\$162	\$350	\$680

Gruppo di sviluppo commerciale (ComDev)

RCCL

- Gruppo fondato nel 1999, gestito da John Tercek
- Staff di sei persone; esternalizzazione totale
- Gestione dello sviluppo delle infrastrutture portuali di RCCL in tutto il mondo
- Espansione dei porti per ospitare navi di maggiori dimensioni
- Creazione di nuovi porti
- Investimenti in porti privatizzati
- Creazione di uno sviluppo commerciale multiuso sul fronte del porto
- Attrazione della comunità locale al fronte del porto
- RCCL è il maggior investitore in porti d'imbarco al mondo: oltre \$550 milioni investiti in 17 progetti di porti d'imbarco.

Esigenza dei porti: la crescente flotta di navi richiede l'espansione dei loro ambienti operativi

- La flotta corrente include 300+ navi costruite a partire dal 1980
- Negli ultimi cinque anni sono state costruite 18 navi al 2016.
- Poche navi sono state ritirate; la maggior parte delle navi da crociera costruite sono tuttora attive.
- Ogni anno le navi della flotta effettuano oltre 55.000 approdi in tutto il mondo.
- Ogni settimana ogni nuova nave si ferma presso 4 porti; 200+ porti l'anno. Negli ultimi 5 anni grazie alle nuove costruzioni la domanda annuale ha raggiunto i 5.000 approdi.

Royal Caribbean Cruises Ltd.
(RCI/Celebrity/Azamara/TUI/Pullmantur)

Risorse estate 2013

• Mar Mediterraneo	20 navi
• Caraibi	7 navi
• Alaska	5 navi
• UK/Mar Baltico	4 navi
• Bermuda/Nuova Inghilterra	3 navi
• Asia	<u>2 navi</u>
• Flotta totale	41 navi

Portfolio degli investimenti portuali esistenti di RCCL- Porti caraibici

- Porto di Belize City, Belize 2003
- Porto di Punta Langosta, Cozumel, Messico 2002
 - Porto Costa Maya, Messico 2001
- Porto di imbarco Cape Liberty, Bayonne, New Jersey 2003
 - Porto di Roatan, Honduras 2007
- Porto di Falmouth, Giamaica 2011
 - Pending 2014-2015:
 - Porto di Barbados
 - Porto di Sint Maarten
 - Port di St. Lucia

Porto di Belize City, Belize



Investimenti portuali di RCCL: porto di Belize City

- Investimento di \$18 milioni (2004).
- Porto d'appoggio e 4.000 m² di negozi
- 750.000 passeggeri di crociere nel 2012
- Passeggeri RCCL > 110.000 nel 2012.

Porto d'imbarco Belize City - RCCL Port Company

Operazioni porto d'appoggio



Porto Costa Maya, Messico



Investimenti portuali di RCCL: Costa Maya, Messico

- Investimento di \$40 milioni (2001).
- 8.000 m² di negozi e ristoranti
- 3 terminal per navi da crociera
- 650.000 passeggeri di crociera nel 2012
- Passeggeri RCCL > 100.000 nel 2012.

RCCL Port Company

Porto Costa Maya, Mexico



Porto di Roatan, Honduras



Investimenti portuali di RCCL, porto di Roatan, Honduras

- Investimento di \$18 milioni (2006-7).
- Un terminal per navi da crociera; 4.000 m² di negozi
- 250.000 passeggeri di crociera nel 2012
- Passeggeri RCCL > 140.000 nel 2012.

Centro del porto di Roatan - Fase I (completata nel 2007)



Centro del porto RCCL di Roatan - Fase I



Centro del porto RCCL di Roatan
Hotel e porticciolo - Fase II



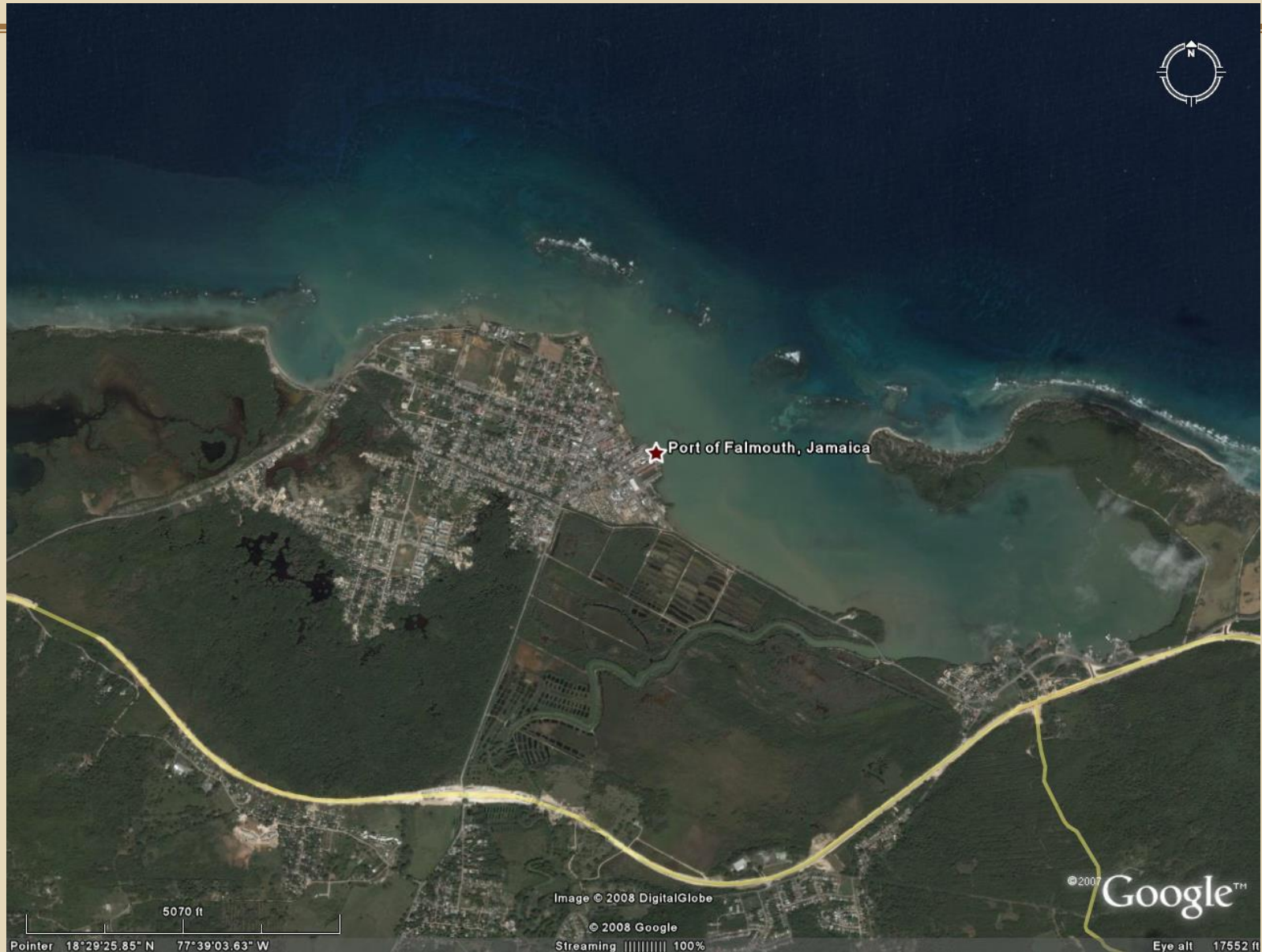
Investimenti portuali di RCCL nei Caraibi: porto di Falmouth, Giamaica



Investimenti portuali di RCCL: Falmouth, Giamaica

- Investimento di \$180 milioni (2009-2011).
- 2 terminal; spazio commerciale di 10.000 m²
- 650.000 passeggeri di crociera nel 2012
- Passeggeri RCCL > 600.000 nel 2012.

Falmouth, Giamaica – Vista aerea



Mappa della città di Falmouth con progetto in sovrainpressione



Falmouth, Jamaica
December 2008
Current City Map

FALMOUTH CURRENT CITY MAP

- | | | | |
|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| ① Falmouth Wharf | ⑦ Courthouse | ⑬ Sharp Pier Historic Ruins | ⑳ Squatters |
| ② Wharf Revetment | ⑧ Water Square | ⑭ Hampden Wharf | ㉑ Drag Line / Open Drain |
| ③ Trelawny Wharf | ⑨ First Assembly Church of God | ⑮ Hampden Wharf Warehouse Buildings | ㉒ Wetlands |
| ④ Trelawny Wharf Building | ⑩ Dame and Foundry Yard | ⑯ Union Wharf Building | ㉓ Site Office |
| ⑤ Barrett House | ⑪ Rural Agricultural Dev. Authority | ⑰ Union Wharf | |
| ⑥ Scotia Bank | ⑫ Thompson House | ⑱ Future South Shore Line | |

Porto RCCL di Falmouth, Giamaica ottobre 2011



Porto RCCL di Falmouth, Giamaica ottobre 2011



Negozi e clinica medica al 2° piano

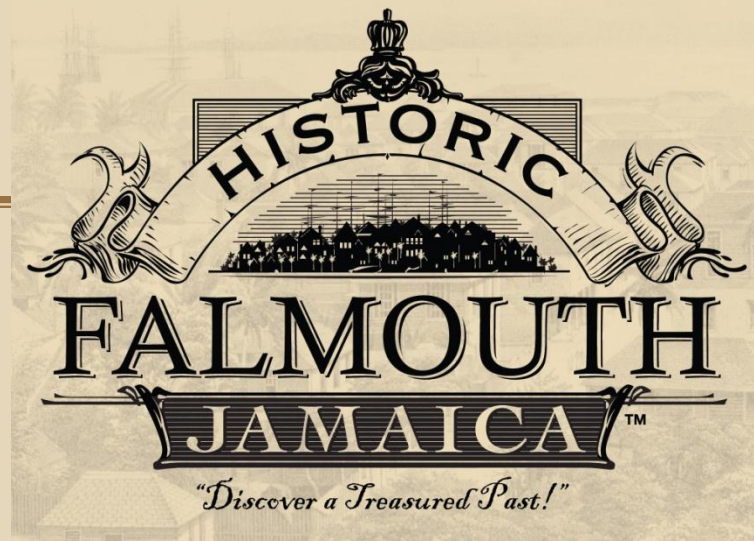


Porto di Falmouth, chioschi di venditori locali



*Festeggiamenti
presso il porto di
Falmouth, Giamaica*





Seatrade Amburgo 2011

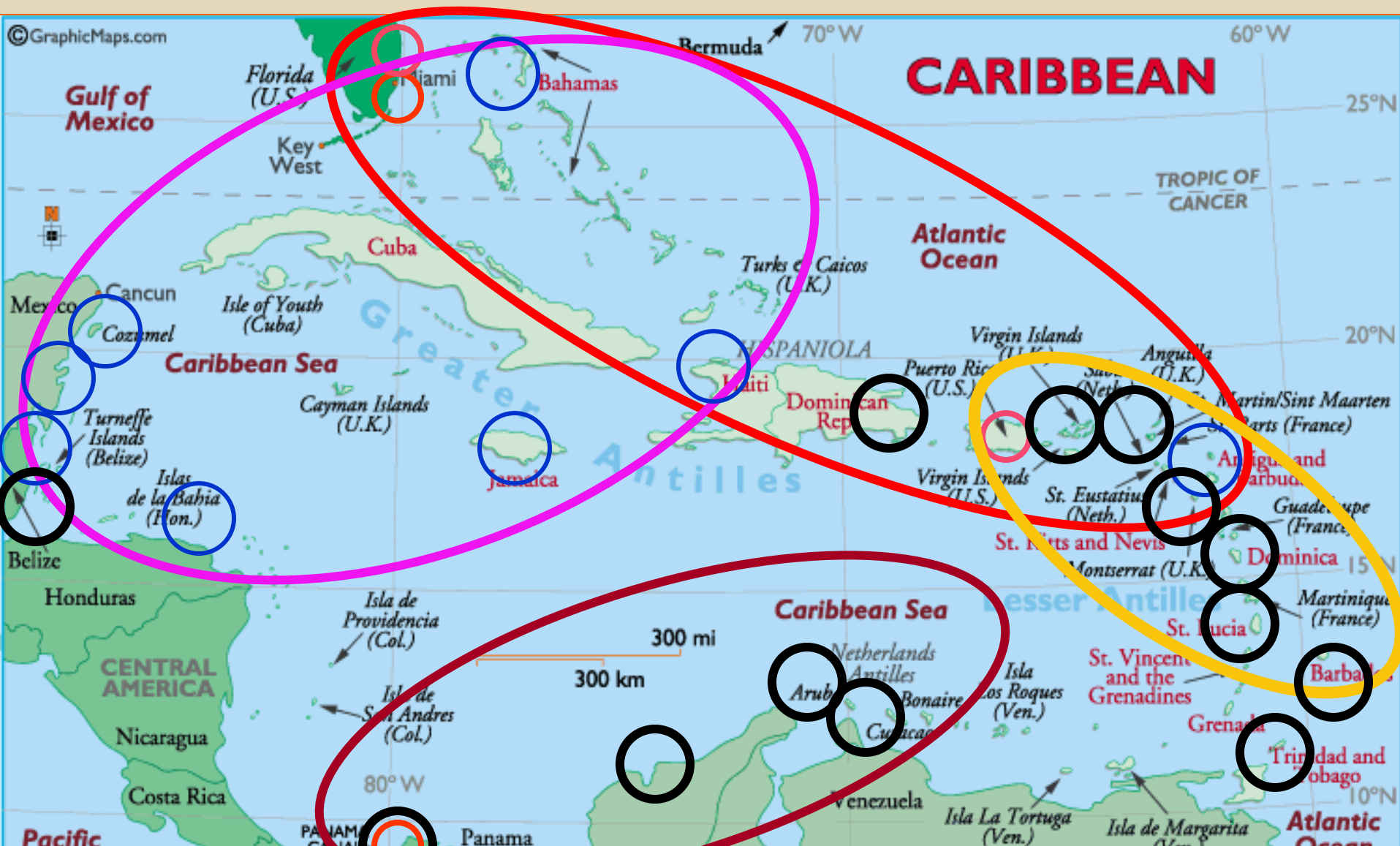
“Porto dell'anno”

Sviluppato da RCCL

Investimento di \$180 milioni

Progetti RCCL esistenti e futuri

Isole dei Caraibi orientali, occidentali e meridionali



Investimenti RCCL - Porti del Mediterraneo e dell'Adriatico



Investimenti correnti di RCCL nei porti del Mediterraneo; % di partecipazione

- Civitavecchia, Italia – Porto di immatricolazione e di scalo- 33% (2005)
 - Terminal Napoli, Italia – Porto di scalo- 20% (2003)
- Ravenna- Porto di immatricolazione e di scalo – 30% (2011)
 - Catania, Sicilia – Porto di scalo- 30% (2011)
 - Kusadasi, Turchia – Porto di scalo- 27% (2004)
 - Cagliari, Sardinia- Porto di scalo- 50% (2013)
- La Spezia Cruise Facility- Porto di Scalo- 30% (2013)

Investimenti portuali di RCCL: Kusadasi, Turchia

- Investimento di \$40 milioni (2004-2005).
- 4 terminal; 5.000 m² di negozi
- 600.000 passeggeri di crociere 2012
- Passeggeri RCCL > 180.000 nel 2012.

Investimenti portuali RCCL- Kusadasi, Turchia



Investimenti portuali RCCL- Kusadasi, Turchia



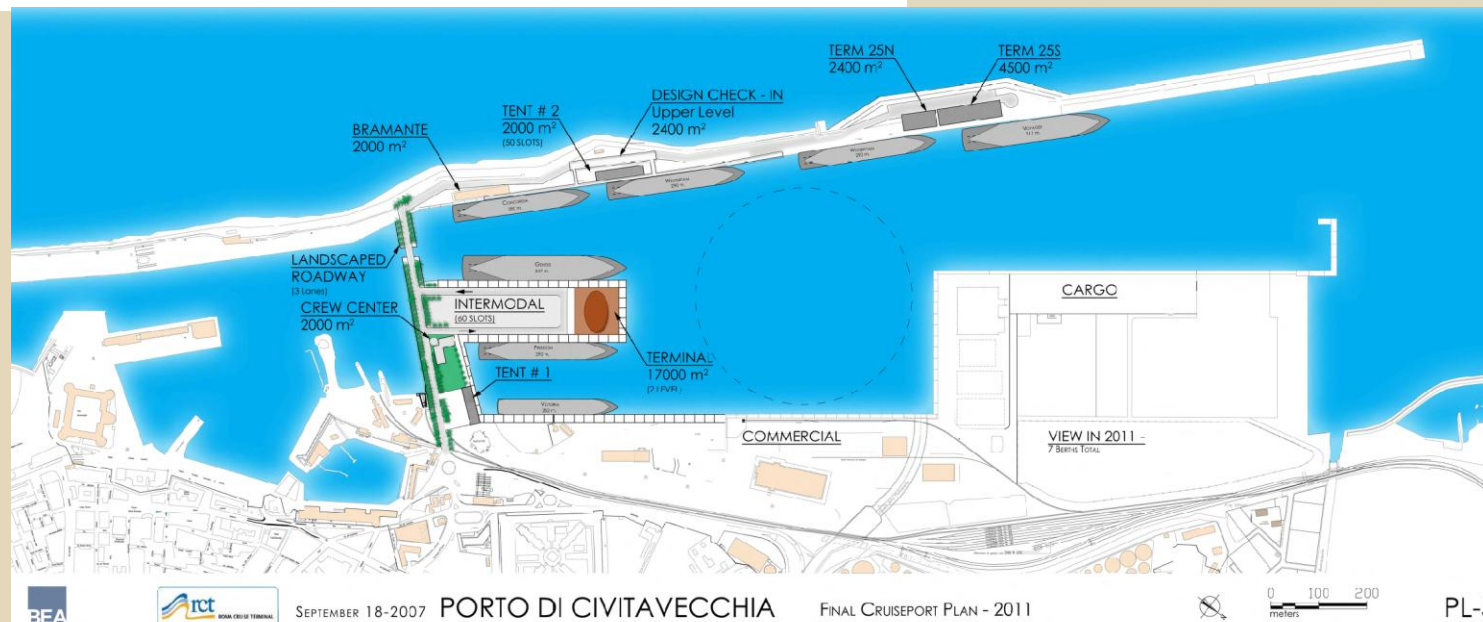
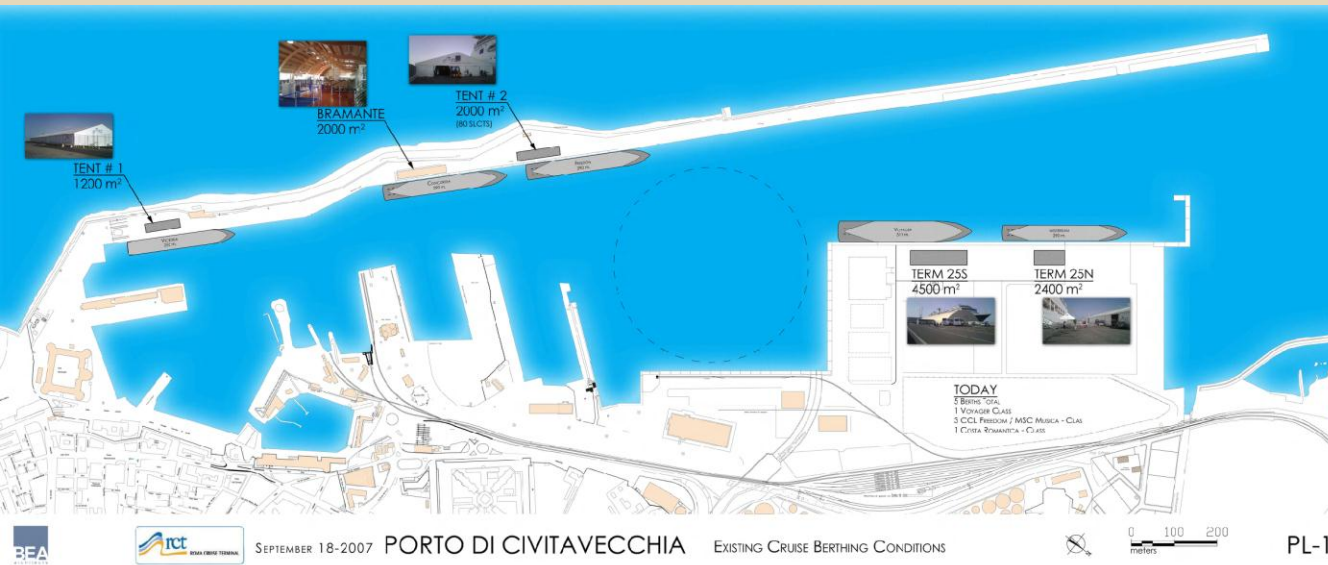
Investimenti portuali di RCCL: Civitavecchia, Italia

- Concessione di gestione: 30 anni. (2005)
- Joint venture di RCCL con MSC e Costa Crociere
- Oltre 1 milione di immatricolazioni
- Cinque moli per navi da crociera
- Fase I: investimento di \$4 milioni.
- Fase II: proposta di investimento di \$40 milioni - futura espansione di due terminal per navi da crociera

Numero totale di passeggeri di crociera nel 2012:
2.400.000

Numero totale di passeggeri di crociera RCCL nel 2012:
550.000

Porto di Civitavecchia - Riassunto del progetto: situazione corrente e futura



Investimenti portuali di RCCL: Terminal Napoli



Investimenti portuali di RCCL: porto di Napoli, Italia

- Concessione di gestione: 30 anni. (2003)
- Joint venture di RCCL con MSC e Costa Crociere
- Oltre 250.000 passeggeri
- Cinque moli per navi da crociera; centro congressi da 2.000 m²; centro commerciale da 3.000 m²
- Fase I: investimento di \$32 milioni.

Numero totale di passeggeri di crociera nel 2012:
1.200.000

Numero totale di passeggeri di crociera RCCL nel 2012:
300.000

Investimenti portuali di RCCL: Terminal Napoli



Futuri sviluppi portuali di RCCL: Mar Mediterraneo

- Z-Port, Istanbul, Turchia – Porto di immatricolazione e porto di scalo
(2014)

Aspetto attuale del porto di imbarco Galata, Istanbul



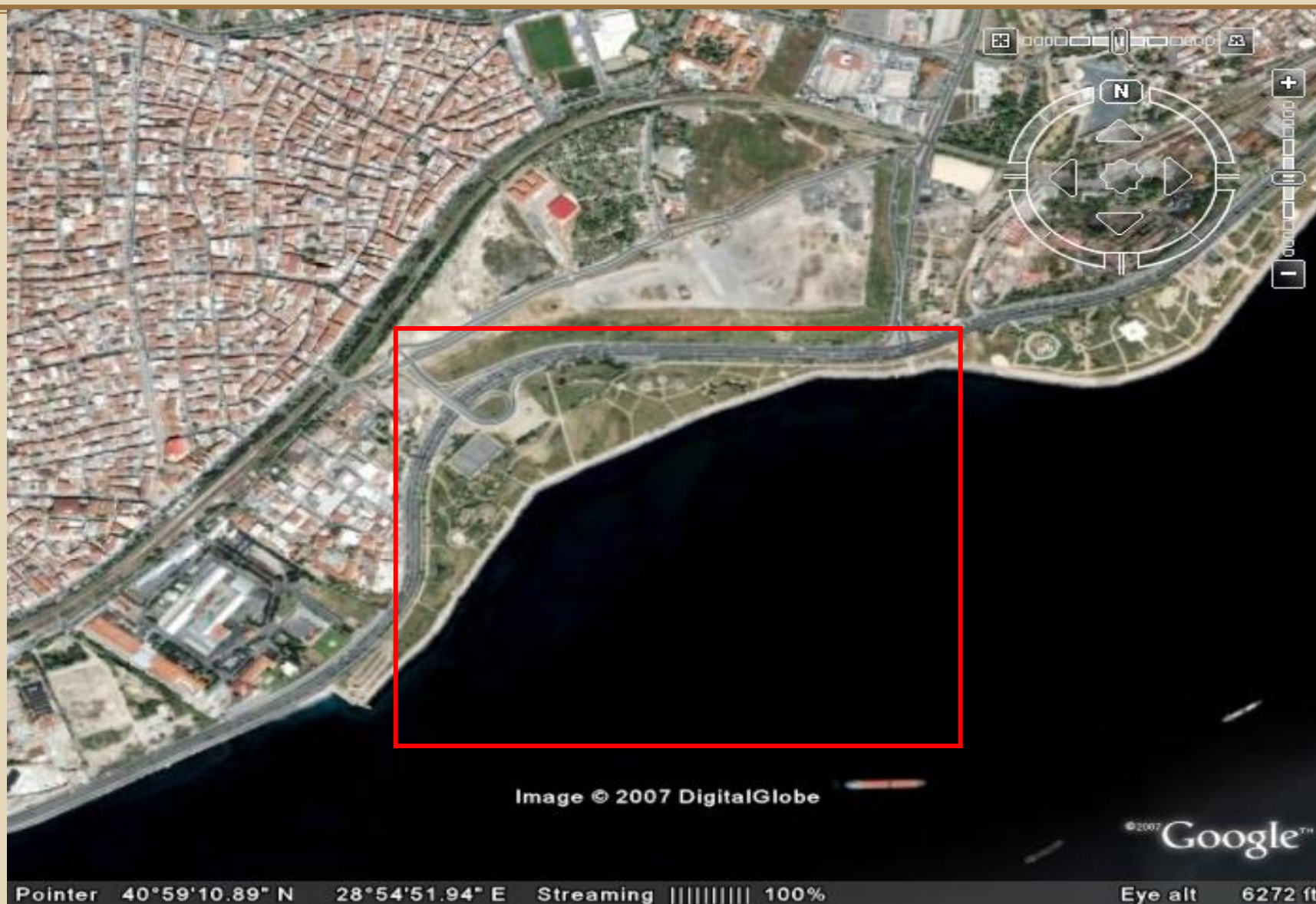
Istanbul, Turchia

Porto di imbarco Zeyhatayin



Nuovo progetto RCCL: porto di imbarco di Zeyhatayin

Sito adiacente all'autostrada



Porto di imbarco Zeyhatayin e sviluppo multiuso sul fronte del porto

Executive Summary A Unique Landmark Project in Istanbul

CREDIT SUISSE  UniCredit
Corporate & Investment Banking



Nuovo progetto RCCL: porto di imbarco Istanbul Z-Port





SALERN CRUISES



SALERNO CRUISES

nasce nel 2010 unendo l'esperienza e la forza di

ALOSCHI BROS.[®]
EUROPEAN TOUR OPERATORS



nel campo turistico

e quella della



AMORUSO GIUSEPPE S.p.A.

in quello dello Shipping insieme con quella del
colosso delle crociere

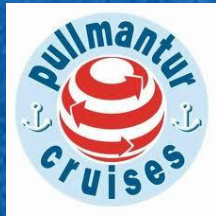


RoyalCaribbean
INTERNATIONAL

La “mission” è quella di sviluppare il turismo
crocieristico a Salerno e in Campania fornendo
con il suo know-how un servizio di eccellenza.



La ROYAL CARIBBEAN CRUISES Limited, insieme con le compagnie controllate, Celebrity Cruises, Azamara Club Cruises, Pullmantur Cruises, CDF Croisières de France e Tui Cruises vanta una flotta di oltre 40 navi da crociera e più di 4 milioni di passeggeri l'anno.



SALERN CRUISES

...e l'avventura inizia il 13 giugno 2010 con
l'approdo della M/V Celebrity CENTURY
1800 passeggeri



Celebrity  Cruises®

SALERN CRUISES

... e continua con
M/V Celebrity SILHOUETTE
2850 passeggeri



SALERN CRUISES

Nel 2010 sono approdate a Salerno
20 navi che hanno sostato



dall'alba al tramonto con circa
35.000 passeggeri e 16.000
persone di equipaggio.

SALERN CRUISES

Nel 2011 sono approdate 23 navi che hanno sostato dalle 06.00 alle 19.00



con circa 47.000 passeggeri e 20.000 persone di equipaggio.

(+34% rispetto ai volumi del 2010)

SALERN CRUISES

Nel 2012 sono approdate 29 navi che
hanno sostato dalle 06.00 alle 19.00



con circa 56.000 passeggeri e 25.000
persone di equipaggio.
(+20% rispetto ai volumi del 2010)

SALERN CRUISES

Quest'anno le navi saranno 42 e si
fermeranno in porto per 12 ore



con circa 60.000 passeggeri e 31.000
persone di equipaggio.

(+10% rispetto ai volumi del 2012)

SALERN CRUISES

Il 2014 vede aumentare il numero delle compagnie che hanno già richiesto di scalare il porto di Salerno



con il 10% di aumento del numero di turisti che visiteranno la nostra città.

- La Salerno Cruises offre alle navi da crociera in sosta un punto di accoglienza ed informazione turistica per tutti i passeggeri non in tour fornendo tutte le informazioni inerenti gli orari di apertura dei negozi, gli orari dei mezzi di trasporto per le principali località turistiche così come gli





- La Salerno Cruises offre alle navi da crociera in sosta un servizio di Shuttle Bus in partenza dal Terminal Crociere prospiciente la Nave alla Piazza della Concordia dando inoltre una Mappa gratuita della città con i maggiori punti di interesse storico-culturali, tutte le informazioni circa gli orari di apertura e chiusura negozi e ristoranti della città e i mezzi di trasporto pubblico per raggiungere le località turistiche della provincia.



SALERNO CRUISES



Comparative Sizes

Blouses and sweaters

American	34	36	38	40	42	44
English	36	38	40	42	44	46
Continental	42	44	46	48	50	52

Dresses and coats (Misses)

American	10	12	14	16	18	20
English	32	33	35	36	38	39
Continental	38	40	42	44	46	48

Dresses and coats (Children's and Junior Misses)

American	2	4	6	8	10	13	15
English & Continental	1	2	5	7	9	10	12

Women's shoes

American	4	5	6	7	8	9	10
English	2	3	4	5	6	7	8
French	36	37	38	39	40	41	42
Italian	32	34	36	38	40	42	44

Stockings

American & English	8	8½	9	9½	10	10½
Continental	0	1	2	3	4	5

Men's suits and overcoats

American & English	36	38	40	42	44	46
Continental	46	48	50	52	54	56

Shirts

American & English	14	14½	15	15½	15¾	16	16½	17
Continental	36	37	38	39	40	41	42	43

Socks

American & English	9½	10	10½	11	11½
Continental	38-39	39-40	40-41	41-42	42-43

Men's hats

American	6½	6¾	6⅞	7	7⅛	7¼	7⅝	7⅞	7⅞
English	6½	6¾	6⅞	7	7⅛	7¼	7⅝	7⅞	7⅞
Continental	53	54	55	56	57	58	59	60	61

Glove sizes are the same as in the U.S.A.

(All size equivalents are approximate)

TEMPERATURE

Centigrade	Fahrenheit	Centigrade	Fahrenheit
0°	32° (Freezing point)	40°	104°
5°	41°	50°	122°
10°	50°	60°	140°
20°	68°	70°	158°
30°	86°	80°	176°
37°	98° (Normal body temp.)	90°	194°
		100°	212°

To Compute Fahrenheit: Multiply Centigrade by 1.8 and add 32.
To Compute Centigrade: Subtract 32 from Fahrenheit and divide by 1.8.

Salerno Pearl of the Mediterranean

The town of Salerno lies by the shore of the gulf with the same name, between Amalfi, and the ancient town of Paestum. It is a unique town, due to its land and sea views. Moreover, Salerno has the power of leading everyone to re-vive the old Mediterranean ages and civilizations.

The plan of the town can be divided into two parts: in the upper part, we can find the Medieval core.

Let's start from the top of the hill, and go down: through very narrow lanes, we'll arrive at the Castle of Arechi, so called from the name of the ruler who ordered to build it.

Going on, we'll reach the town centre, where we will admire the Cathedral and some of its most important monuments.

During the XIX century, Salerno grew in size, gaining the modern extent. The new areas could develop harmoniously, without any contrast between the old and new settlements.

In the flat area between the hill and the shore, we can find nowadays the most important meeting places of the town.



SALERNO CRUISES S.r.l.

Piazza Umberto I, 1

84121-SALERNO

e-mail: info@salernocruiises.com

www.salernocruiises.com

FOR EMERGENCY ONLY

Please call:

+ 39 089 258 1412

+ 39 328 209 4088

+ 39 348 771 3452



Welcome to Salerno



with compliments
SALERNO CRUISES

SALERN CRUISES

USEFUL INFORMATIONS

- SHUTTLE BUS:**
DROP OFF / PICK-UP POINT
- TRAIN STATION**
POMPEII/HERCULANEUM/NAPLES
- MOTORBOAT TERMINAL TO:**
AMALFI COAST / POSITANO / CAPRI
- BASSANO PASTRY SHOP**
55, CORSO GARIBALDI
TRADITIONAL PASTRY SHOP
- C.SO VITTORIO EMANUELE:**
MAIN SHOPPING AREA
- LA CONTADINA**
239, CORSO V. EMANUELE
BEST MOZZARELLA CHEESE
- COTTO & CRUDO**
Piazza Flavio Gioia
COOL RESTAURANT & DRINKS
- BAR NETTUNO**
LUNGOMARE TRIESTE
BEST ICE-CREAM
- CONALBA LOCAL PRODUCTS**
14, VIA ROMA
BUFFALO MEAT AND MOZZARELLA
- TRINACRIA SHOP**
75, VIA MASUCCIO SALERNITANO
HANDMADE CERAMIC
- PANTALEONE PASTRY SHOP**
75, VIA MERCANTI
PASTRY & CAKES
- BOTTEGA BOSSA**
14, VIA DUOMO
HANDMADE LEATHER SHOP
- VICOLO DELLA NEVE**
Piazza S. Lucia (BEHIND)
TYPICAL FOOD TRATTORIA
- BAR UMBERTO**
248, VIA ROMA
DRINKS AND MUSIC LOUNGE BAR
- DONNA MARGHERITA**
Piazza Amendola
PIZZERIA & RESTAURANT
- QUAS IN PORTO**
VIA MOLO MANFREDI
RESTAURANT & PIZZERIA
- PORTO VECCHIO**
VIA MOLO MANFREDI
BEST FISH FOOD RESTAURANT
- JETFOIL TERMINAL TO CAPRI**
MOLO MANFREDI



DEPARTMENT STORES: BENETTON, OVS INDUSTRY, COIN, AND FELTRINELLI

MON-SAT 9.30AM - 8.30PM SUNDAY 10.30AM - 1.30PM / 5PM - 9PM

SHOPS OPENING HOURS: MON-SAT 9.30AM - 1PM / 5PM - 8.30PM (CLOSED ON SUNDAYS)

All shops and department stores located along Main Shopping Area CORSO VITTORIO EMANUELE

MONUMENTS

- THE CASTLE OF ARECHI**
OPEN DAILY 9AM - 1PM
MEDIEVALE CASTLE
BEST VIEW OF SALERNO
BUS N. 19
FROM PIAZZA XXIV MAGGIO
- "VERDI" THEATRE**
- TOWN PUBLIC PARK**
- ST. GEORGE CHURCH**
OPEN 9-12AM CLOSED SAT, SUN
BEST BAROQUE CHURCH
- ST. MATTHEW CATHEDRAL**
OPEN DAILY 10AM-6PM
ST. MATTHEW PATRON SAINT OF SALERNO
BEST TO VISIT THE CRYPT
- DIOCESAN MUSEUM**
OPEN DAILY 9AM-1PM
TREASURE OF THE DOME
- ARCHAEOLOGICAL MUSEUM**
OPEN DAILY 9AM-1.30PM
- ROMAN AQUEDUCT**
ANCIENT WATER PIPELINE IN THE
HEARTH OF THE TOWN
- PALACE OF ST. MASSIMO**
- ST. BENEDICT CHURCH**
- VIRGIN ANNUNZIATA CHURCH**
- SOLDIER'S HOUSE**
- CITY HALL**
- ST. AUGUSTIN CHURCH**
- I GIARDINI DELLA MINERVA**
OPEN TUE-SUN 10AM-1PM / 17PM-20PM
ANCIENT BOTANICAL GARDENS
- MEDICAL SCHOOL OF SALERNO**
OPEN TUE-SUN 9.30AM-1.30PM
VIRTUAL MUSEUM
- ST. PETER COURT CHURCH**
- ST. MARY LAMA CHURCH**
- ST. ANDREW LAMA CHURCH**
- ST. MARY DELLE GRAZIE**

**Indagine sui passeggeri e sul personale
crocieristico
durante gli scali a Salerno della
Serenade of the Seas**

Periodo d'indagine: Aprile – Settembre 2012

Numero di questionari raccolti

Passeggeri: 1.464

- I passeggeri si sono dimostrati molto soddisfatti di ogni aspetto dello scalo a Salerno. Fra gli aspetti che hanno maggiormente soddisfatto i passeggeri:
 - Luoghi di interesse storico e musei
 - Escursioni lungo la costa
 - Servizio di accoglienza allo sbarco
 - Cortesia del personale

Le spese totali, che comprendono visite e escursioni, corrispondono a una media di 86,03 € a passeggero

Alcune delle principali categorie di spesa:

- Escursioni lungo la costa: 62,27 € per passeggero sbarcato
- Prodotti di artigianato locale e souvenir: 9,16 €
- Abbigliamento: 7,71 €
- Cibi e bevande: 6,89 €

•In base alle stime, le spese dei passeggeri per ogni scalo ammontano a 113.600 €. La somma comprende:

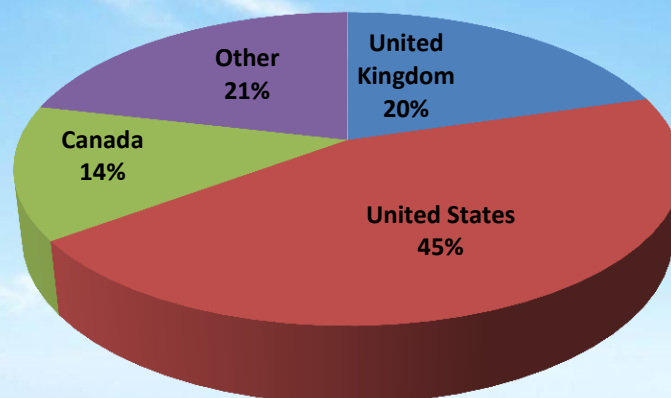
- una spesa di 77.510 € per le escursioni lungo la costa
- una spesa di 6.980 € per cibi e bevande acquistati presso bar e ristoranti
- una spesa di 7.860 € per l'acquisto di capi d'abbigliamento
- una spesa di 21.250 € per altre tipologie di merci al dettaglio e souvenir

In base alle stime, le spese dell'equipaggio per ogni scalo ammontano a 6.700 €.

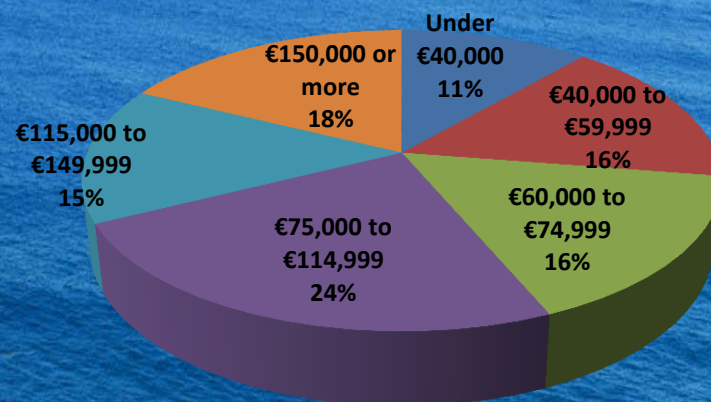
Dati demografici relativi ai passeggeri

- Circa il 60% dei passeggeri proviene dall'America del Nord
 - Il 75% di questi passeggeri proviene dagli Stati Uniti.
- La percentuale restante è composta al 70% da passeggeri europei.
 - Il 70% di questi passeggeri proviene dal Regno Unito.
- In media, il reddito familiare dei passeggeri ammonta a 93.000 €.
 - Questo dato supera del 63% il reddito medio dei passeggeri di provenienza europea.
 - Il 32% ha riportato un reddito compreso fra 40.000 € e 74.999 €.
 - Il 33% ha riportato un reddito familiare superiore a 115.000 €.
- L'età media dei passeggeri è di circa 48 anni.
 - Il 46% dei passeggeri è di età compresa fra i 45 e i 64 anni.
 - Il 23% dei passeggeri ha un'età che va dai 65 anni in su.
 - Soltanto il 17% dei passeggeri è di età inferiore ai 25 anni.

Nazionalità dei Passeggeri



Reddito Familiare dei passeggeri





Progetto Stazione Marittima

26/05/2013 12:31 PM

SALERNO CRUISES

RINGRAZIA



Capitaneria di Porto
Guardia Costiera
Salerno



LA CITTÀ
DI



SALERNO